
GUIA DE TRABAJO APLICATIVO



ÍNDICE

Introducción	215
Mapa de contenidos	217

Unidad I

MARCO CONCEPTUAL DEL PLAN OPERATIVO CON ENFOQUE ESTRATÉGICO

Actividad N° 1: Determinando los factores de éxito del trabajo en equipo	221
--	-----

Unidad II

MISIÓN Y VISIÓN DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

Actividad N° 1: Formulando la misión y visión de su establecimiento de salud	225
--	-----

Unidad III

ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD

Actividad N° 1: Analizando la demanda y oferta de su establecimiento de salud	231
Actividad N° 2: Analizando el entorno de su establecimiento de salud usando el FODA	243
Actividad N° 3: Identificando los problemas de demanda y oferta de su establecimiento de salud	246
Actividad N° 4: Priorizando los problemas del establecimiento de salud	249
Actividad N° 5: Identificando nudos críticos	252

Unidad IV

OBJETIVOS

Actividad N° 1: Diseñando objetivos	257
-------------------------------------	-----

Unidad V**PROGRAMACIÓN**

Actividad N° 1: Seleccionando tareas correspondientes a cada actividad	263
Actividad N° 2: Elaborando la matriz de programación	267
Actividad N° 3: Formulando el plan operativo de su establecimiento de salud con enfoque estratégico	270

INTRODUCCIÓN

La presente Guía de Trabajo Aplicativo forma parte del Módulo Plan Operativo Institucional del Curso de Gestión en las Redes de Establecimientos y Servicios de Salud organizado por el MINSA.

La Guía presenta una serie de actividades que contribuyen al fortalecimiento de las competencias necesarias para consolidar o mejorar su desempeño como miembro de los Equipos de Gestión. Estas actividades se han diseñado con referencia a la gestión de Establecimientos de Salud del Nivel I, permitiendo la **aplicación directa de conocimientos y habilidades en el ámbito laboral**, contribuyendo a que usted y el equipo realicen sus funciones con mayor eficacia.

La Guía de Trabajo Aplicativo presenta una estructura común con los otros componentes del módulo. Está conformado por las mismas unidades del texto autoformativo y el texto de apoyo de modo que exista una interrelación total entre estos materiales de estudio. Cada **unidad** presenta sus respectivos objetivos, subproductos y actividades requeridas. Las **actividades** tienen sus correspondientes instrucciones, formatos, matrices y otras herramientas para el trabajo de equipo.

Objetivo general del Módulo

Mejorar el nivel de competencias del Equipo de Gestión de los establecimientos de salud en el manejo de herramientas de planificación operativa, para que contribuya a la modernización, eficiencia, calidad y rentabilidad de los servicios de salud.

Objetivo general de la Guía de Trabajo Aplicativo

Orientar a los participantes en la aplicación adecuada de las herramientas de planificación y programación con enfoque estratégico que les permitan elaborar el Plan Operativo del establecimiento de salud.

Producto

El módulo, y específicamente esta Guía, conducen a la elaboración de El producto final es el **Plan Operativo Institucional** desarrollado por el equipo de gestión para su establecimiento de salud.

Metodología

Esta Guía orienta la elaboración un producto que los participantes elaborarán a lo largo de 24 días que dura su estudio. Ese producto es el **Plan Operativo Institucional** para su establecimiento de salud.

El mapa de Productos y Subproductos presentado en la página 217 muestra que el producto final consolida los subproductos, que son resultado de las unidades desarrolla-

das. De este modo el Plan Operativo Institucional es elaborado paso a paso, mediante actividades señaladas en cada unidad.

Esta Guía ofrece las instrucciones y procedimientos para realizar los trabajos de equipo correspondiente a las actividades previstas.

Es importante tomar en cuenta que el éxito en el estudio depende del uso interrelacionado de los materiales de estudio proporcionados. Se sugiere seguir el siguiente proceso para el estudio de los contenidos y el desarrollo de las actividades de cada unidad.

1. Iniciar el estudio con la lectura del **Texto Autoformativo**. Esta lectura será analítica y reflexiva subrayando, resumiendo y elaborando esquemas.
2. Pasar al estudio de las lecturas seleccionadas que se encuentran en el **Texto de Apoyo**, aplicando las técnicas de estudio señaladas anteriormente.
3. Desarrollar las **actividades** propuestas en el texto autoformativo. Las individuales las desarrollará inmediatamente en el mismo texto y las actividades aplicativas de grupo las realizará con su equipo de gestión de acuerdo a las indicaciones que aparecen en la **Guía de Trabajo Aplicativo**.

MAPA DE CONTENIDO

